

**KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS BAKRIE**

**NOMOR: 120/SK/UB/R/VII.2021**

**Tentang**

**RENCANA STRATEGIS PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN TAHUN 2021-2026  
UNIVERSITAS BAKRIE**

**REKTOR UNIVERSITAS BAKRIE,**

**Menimbang,**

- a. bahwa tim perumus telah menyelesaikan penyusunan Rencana Strategis Penelitian dan Pengembangan Universitas Bakrie Tahun 2021-2026;
- b. bahwa rumusan Rencana Strategis Penelitian dan Pengembangan sebagaimana dimaksud di atas telah disetujui oleh Pimpinan Universitas Bakrie untuk dapat ditetapkan sebagai pedoman dalam perencanaan penelitian di lingkungan Universitas Bakrie;
- c. bahwa sehubungan dengan hal tersebut di atas, dipandang perlu untuk diterbitkan Keputusan Rektor Universitas Bakrie tentang Rencana Strategis Penelitian dan Pengembangan Tahun 2021-2026 Universitas Bakrie.

**Mengingat:**

1. Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
3. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
4. Peraturan Pemerintah Nomor 13 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan;
5. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
6. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 62 Tahun 2016 tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi;
7. Anggaran Dasar Yayasan Pendidikan Bisnis Indonesia yang dibuat di hadapan Notaris Muchlis Patahna, SH pada tanggal 27 Juli 2005 dengan Akte Nomor: 9;
8. Keputusan Rapat Yayasan Pendidikan Bisnis Indonesia yang dibuat di hadapan Notaris Muchlis Patahna, SH pada tanggal 9 Mei 2008 dengan Akte Nomor:10, mengenai persetujuan perubahan nama Yayasan Pendidikan Bisnis Indonesia menjadi Yayasan Pendidikan Bakrie;
9. Keputusan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 102/D/O/2009 tertanggal 16 Juli 2009 dan Nomor 181/D/O/2009 tertanggal 19 Oktober 2009, tentang Pemberian Ijin Penyelenggaraan Beberapa Program Studi dan Perubahan Bentuk STIE Bakrie School of Management menjadi Universitas Bakrie;
10. Statuta Universitas Bakrie.

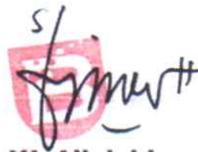
**MEMUTUSKAN,**

**Menetapkan:**

- Pertama : Rencana Strategis Penelitian dan Pengembangan Tahun 2021-2026 Universitas Bakrie sebagaimana Terlampir, dan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Surat Keputusan ini.
- Kedua : Rencana Strategis Penelitian dan Pengembangan Tahun 2021-2026 Universitas Bakrie digunakan sebagai pedoman dalam perencanaan dan pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengembangan di lingkungan Universitas Bakrie.
- Ketiga : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan, dan apabila dikemudian hari terdapat kesalahan dan/atau kekeliruan, akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Jakarta  
Pada tanggal : 9 Juli 2021

**UNIVERSITAS BAKRIE**



 Prof. Ir. Sofia W. Alisjahbana, M.Sc., Ph.D., IPU.

Rektor





**RENCANA STRATEGIS  
PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN  
TAHUN 2021 – 2026**

**UNIVERSITAS BAKRIE  
JAKARTA**

# **RENCANA STRATEGIS PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN TAHUN 2021 – 2026 UNIVERSITAS BAKRIE**

**Disusun oleh**

**Lembaga Penelitian dan Pengembangan Universitas Bakrie**

**Kawasan Rasuna Epicentrum**

**Jl. HR. Rasuna Said, Kav. C-22 Kuningan - Jakarta Selatan 12920**

**Pengarah:**

Prof. Ir. Sofia W. Alisjahbana, M.Sc. Ph.D., IPU.

**Penyusun:**

Deffi Ayu Puspito Sari, Ph.D.

## DAFTAR ISI

BAB I PENDAHULUAN.....	1
BAB II LANDASAN PENGEMBANGAN .....	3
2.1. Visi dan Misi Universitas Bakrie.....	3
2.2. Visi dan Misi Penelitian dan Pengabdian .....	4
2.3. Potensi Penelitian Dosen .....	5
2.4. Analisis SWOT dan Evaluasi Diri.....	6
BAB III GARIS BESAR PENELITIAN .....	8
3.1. Sasaran Kegiatan Penelitian .....	8
3.2. Langkah Strategis .....	8
3.3. Roadmap Penelitian .....	9
BAB IV PROGRAM, KEGIATAN DAN INDIKATOR KINERJA .....	10
4.1. Bidang Kajian Program dan Topik Unggulan .....	10
4.2. Kelompok Riset .....	14
4.3. Integrasi dalam Pembelajaran .....	15
4.4. Rencana Program dan Kegiatan.....	15
4.5. Indikator Kinerja.....	16
BAB V POLA PELAKSANAAN, PEMANTAUAN DAN EVALUASI.....	17
BAB VI PENUTUP. ....	19

## BAB I PENDAHULUAN

Untuk lebih memberikan arah dan kebijakan yang jelas tentang pengembangan penelitian Universitas maka disusun Rencana Strategis (RENSTRA) 2021 – 2026 Penelitian dan Pengembangan Universitas Bakrie. Rencana Strategis Penelitian Universitas Bakrie akan dijalankan secara bertahap sesuai dengan skala prioritas yang dihasilkan dari evaluasi diri dan kinerja Lembaga Penelitian dan Pengembangan Universitas Bakrie dengan melibatkan seluruh unit-unit pendukung dan sumber daya dalam pelaksanaannya. Peta-jalan penelitian dalam Rencana Strategis ini disusun berdasarkan pemetaan potensi penelitian yang ada di Universitas Bakrie dari lima tahun terakhir (tahun 2016 sampai dengan tahun 2021). Pemetaan yang dilakukan berbasis pada payung program di dua fakultas yang ada yaitu Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial (FEIS) dan Fakultas Teknik dan Ilmu Komputer (FTIK) dengan mempertimbangkan:

1. Topik dan judul penelitian yang banyak didanai baik dari internal maupun eksternal,
2. Kualifikasi akademik sumber daya manusia yang banyak mendukung bidang penelitian yang diusulkan,
3. Bidang keilmuan yang mendukung seperti program studi / fakultas,
4. Jumlah *output* dan *outcomes* penelitian, antara lain publikasi ilmiah dalam bentuk Jurnal Nasional dan Internasional, Kekayaan Intelektual (KI), Hak Cipta atau Paten dan Teknologi Tepat Guna (TTG).

Prosedur pemetaan penelitian tersebut melibatkan pimpinan FEIS dan FTIK serta unit kerja di bawahnya dengan mendata penelitian-penelitian yang telah dihasilkan serta produk penelitian lain (publikasi, Kekayaan Intelektual (KI), teknologi tepat guna, prosiding, buku ajar) dalam 5 tahun terakhir, mulai tahun 2016 sampai dengan tahun 2021. Beberapa unggulan penelitian yang dominan baik produk maupun *outcomes* secara kuantitas dan kualitas, maupun potensi sumber daya yang ada akan dijadikan prioritas untuk diusulkan menjadi program yang akan dijalankan pada Rencana Strategis Penelitian dan Pengembangan tersebut. Peta jalan penelitian yang akan diusulkan dalam RENSTRA diharapkan dapat menjalankan program penelitian yang dibutuhkan oleh Universitas Bakrie dengan melihat analisis dan hasil evaluasi diri institusi dalam hal pengembangan penelitian. Penelitian unggulan tersebut diharapkan juga dapat menyatukan sebagian besar pengembangan bidang penelitian di tingkat Universitas.

Beberapa permasalahan dalam pengelolaan penelitian, kekuatan sumber daya peneliti, kelengkapan sarana dan prasarana penunjang serta produk yang akan dihasilkan menjadi tolak ukur pengusulan RENSTRA. Penelitian unggulan yang diusulkan dalam RENSTRA harus dapat dilaksanakan oleh sebagian besar dosen yang memiliki kompetensi dan bidang keilmuan yang bersifat multi disiplin, dengan pentahapan merumuskan topik penelitian utama, kemudian dijabarkan menjadi sub-topik dengan lintas multi disiplin. Hasil dari penelitian tersebut kemudian diimplementasikan dalam kegiatan pengabdian kepada masyarakat.

Tujuan dari pembuatan RENSTRA ini harus dapat menjawab permasalahan pengelolaan penelitian di tingkat Universitas, seperti memberikan arah kebijakan pengembangan penelitian ke depan, kajian dan topik penelitian yang akan dikembangkan, serta target dan sasaran kegiatan dan capaian penelitian Universitas Bakrie. Sebagai wujud nyata pemecahan masalah yang ada di masyarakat, maka penelitian-penelitian yang dilakukan oleh dosen-dosen Universitas Bakrie diimplementasikan dalam kegiatan nyata dilapangan yang berupa pengabdian kepada masyarakat.

## BAB II

### LANDASAN PENGEMBANGAN

Penyusunan dokumen Rencana Strategis Penelitian 2021–2026 ini didasarkan pada dokumen Rencana Strategis Penelitian Universitas Bakrie, Statuta Universitas Bakrie, serta Visi, Misi dan tujuan Universitas Bakrie. Visi dan Misi Universitas Bakrie dapat dijelaskan dalam paparan berikut.

#### 2.1. Visi dan Misi Universitas Bakrie

Visi Universitas Bakrie tercantum dalam Statuta, yakni: *“A globally recognized university through engagement with industries and experiential learning methods”*

Sedangkan Misi Universitas Bakrie adalah:

- a. *To provide high quality education in a competitive society through practice and experiential learning methods.*
- b. *To produce graduates with entrepreneurial values and leadership skills for delivering innovative solutions in a global competitive environment.*
- c. *To advance knowledge, skills and integrity among professionals and leaders.*
- d. *To establish productive and enduring engagements with industries in teaching, research and community service.*

Tujuan Universitas Bakrie adalah:

- a. Terbangunnya institusi pendidikan tinggi yang unggul dalam menerapkan metode *experiential learning*.
- b. Keberhasilan institusi menghasilkan lulusan yang memiliki daya saing global, berjiwa kewirausahaan dan memiliki kemampuan inovatif dalam menyelesaikan permasalahan nyata di bidangnya.
- c. Keberhasilan institusi menjadi pusat pengembangan profesional pemimpin yang berintegritas.
- d. Keberhasilan institusi menjadi pusat pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang mengintegrasikan teori dan pengalaman praktis di berbagai disiplin ilmu melalui keterlibatan dunia industri secara berkesinambungan.

Komitmen UBakrie dalam pengembangan penelitian tercantum dalam visi-misi UBakrie untuk

menjadikan universitas bersemangat *experiential learning* yang menyelenggarakan penelitian yang berkualitas. Penelitian yang dilakukan oleh civitas akademika diharapkan dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi untuk menjawab kebutuhan masyarakat dalam mengatasi permasalahannya. Dari sini kata kunci rencana strategis penelitian pada Universitas Bakrie adalah semangat *experiential learning*.

## 2.2. Visi dan Misi Lembaga Penelitian dan Pengembangan Universitas Bakrie

Dalam pengelolaan Tri Darma bidang penelitian, Lembaga Penelitian dan Pengembangan (LPP) yang mengelola bidang penelitian dan bertanggung jawab kepada rektor.

Visi Lembaga Penelitian dan Pengembangan Universitas Bakrie sebagai berikut: **“Menjadi Lembaga/Pusat Penelitian dan Penerapan Ilmu Pengetahuan untuk Pembangunan yang Berkelanjutan dan Berwawasan Global dengan Semangat *Experiential Learning* Sehingga Mampu Memberikan Kemanfaatan Bagi Masyarakat”**.

Sedangkan Misi Lembaga Penelitian dan Pengembangan dapat dirangkum sebagai berikut:

1. Mengelola kegiatan penelitian yang berbasis *experiential learning* pada berbagai bidang ilmu yang dilakukan civitas akademika,
2. Mengelola kegiatan penelitian di lingkungan Universitas Bakrie dan sekitarnya,
3. Membangun dan mengembangkan kerjasama dengan berbagai pihak, baik nasional maupun internasional dalam kegiatan penelitian,
4. Membangun dan mengembangkan sistem informasi yang terintegrasi dengan sistem internal Universitas Bakrie maupun sistem informasi DIKTI,
5. Membangun dan mengembangkan *data base* hasil-hasil penelitian dan publikasi tenaga pendidik,
6. Mendorong kegiatan penelitian ke arah perolehan Kekayaan Intelektual (KI), dan
7. Mendorong penyebarluasan hasil-hasil penelitian untuk kepentingan masyarakat.

Dalam upaya mendukung tercapainya Visi dan Misi di atas, kegiatan penelitian dan pengembangan di lingkungan Universitas Bakrie diarahkan untuk mencapai sasaran-sasaran berikut:

1. Meningkatnya kemampuan dosen dalam bidang penelitian, dan publikasi ilmiah.
2. Meningkatnya keterlibatan mahasiswa dalam penelitian dosen.
3. Meningkatnya jumlah penelitian, dan publikasi ilmiah di tingkat nasional maupun tingkat internasional.
4. Meningkatnya jumlah publikasi ilmiah pada jurnal nasional terakreditasi dan internasional terindeks di database bereputasi.

5. Meningkatnya dana yang diperoleh baik dari internal maupun eksternal.
6. Meningkatnya perolehan Kekayaan Intelektual (KI).
7. Meningkatnya mitra penelitian dari kalangan industri dan lembaga pemerintahan.
8. Meningkatnya hasil penelitian yang bisa diterapkan dan dimanfaatkan di masyarakat.

Merujuk pada Tri Darma Perguruan Tinggi, maka kegiatan penelitian merupakan bagian yang sangat strategis perannya di era kompetisi tinggi dewasa ini. Perguruan Tinggi dituntut mampu mengembangkan atmosfer, etika dan budaya akademik berbasis penelitian. Oleh karena itu, semua komponen di Universitas Bakrie baik pimpinan, mahasiswa, tenaga pendidik, tenaga kependidikan maupun *stakeholders* diharapkan ikut terlibat dalam kegiatan penelitian tersebut.

### **2.3. Potensi Penelitian Dosen**

Dengan melihat pada klasifikasi Sumber Daya Manusia yang ada di UBakrie, dalam hal ini Dosen Tetap, maka UBakrie memiliki potensi yang baik dalam pengembangan penelitiannya. Tabel berikut menjabarkan jenjang pendidikan dosen dan Jenjang Jabatan Fungsionalnya berdasarkan Program Studi yang ada di Universitas Bakrie.

**Tabel 1. Sumber Daya Manusia di Universitas Bakrie**

No	Jenjang	Nama Prodi	Dosen Tetap Terakhir (Keadaan Tahun Akademik 2020/2021)			Kualifikasi Pendidikan Dosen (Keadaan T.A. 2020/2021)		
			Jumlah	Jumlah Dosen yang Memiliki JJA	Jumlah Guru Besar	S1	S2	S3
1	S1	Manajemen	11	10			8	3
2	S1	Akuntansi	10	6			3	7
3	S1	Ilmu Komunikasi	17	6			12	5
4	S1	Hubungan Internasional	10	7	1		4	6
5	S1	Teknik Industri	10	9			8	2
6	S1	Teknik Informatika	8	6	1		6	2
7	S1	Sistem Informasi	7	5			4	3
8	S1	Teknik Sipil	6	6	1		2	4
9	S1	Teknik Lingkungan	6	6			4	2
10	S1	Ilmu dan Teknologi Pangan	6	6			3	3
11	S2	Magister Manajemen	9	7				9
12	S2	Magister Ilmu Komunikasi	4	4				4

#### 2.4. Analisis SWOT dan Evaluasi Diri

Untuk membuat Rencana Strategis Penelitian dan Pengembangan ke depan, maka LPP Universitas Bakrie melakukan analisis SWOT yang hasilnya adalah sebagai berikut:

##### **Strengths:**

1. Memiliki jalinan kerjasama yang baik dengan stakeholder eksternal di bidang penelitian (DIKTI)
2. Memiliki Seminar Internal sebagai sarana untuk diseminasi hasil penelitian.
3. Memiliki SDM dosen berkualitas di bidang kepakaran masing masing.
4. Publikasi tentang kepakaran dari SDM yang cukup tinggi.
5. Memiliki dana penelitian internal.

***Weaknesses:***

1. Masih rendahnya minat dosen meneliti dengan alasan beban mengajar yang tinggi.
2. Jaringan kerja dengan lembaga riset/universitas/LSM masih belum berkembang secara maksimal.
3. Kapasitas dosen dalam mengikuti kompetisi hibah masih terbatas karena persyaratan dan persaingan yang ketat.
4. Kemampuan dosen untuk menulis artikel di jurnal internasional bereputasi masih perlu ditingkatkan.
5. Integrasi hasil penelitian dalam kurikulum masih perlu ditingkatkan.
6. Kurangnya tindaklanjut penelitian pada publikasi ilmiah maupun perolehan Kekayaan Intelektual (KI).

***Opportunities:***

1. Tersedianya hibah-hibah penelitian eksternal.
2. Terbukanya kesempatan penelitian bersama.
3. Besarnya kebutuhan masyarakat akan hasil penelitian dosen.
4. Besarnya kesempatan peningkatan kerjasama dengan instansi pemerintah, PT, dan organisasi/LSM lain.
5. Adanya pelatihan penulisan proposal hibah dan penulisan artikel.
6. Dibentuknya kelompok riset.
7. Minat mahasiswa untuk terlibat dalam penelitian cukup tinggi.

***Threats:***

1. Ketertarikan dosen lebih pada proyek di luar kampus secara individu.
2. Tuntutan persyaratan administrasi dari pemberi hibah yang menghabiskan waktu penelitian.
3. Tidak tepat waktu pencairan dana hibah yang berpengaruh pada pelaksanaan dan pencapaian luaran hasil penelitian.
4. Perubahan-perubahan peraturan di tingkat pemerintah pusat yang berpengaruh pada perubahan kebijakan di Universitas.

Dari hasil analisis SWOT ini maka dapat ditarik suatu benang merah yang harus diperhatikan dalam menyusun agenda penelitian di lingkungan Universitas Bakrie, yaitu:

1. Topik-topik penelitian sebaiknya berangkat dari kebutuhan masyarakat, dan mendukung pembangunan yang berkelanjutan. Topik-topik penelitian ini tercermin dalam Bidang Kajian dan Topik Unggulan penelitian UBakrie.

2. Penelitian hendaknya bersifat multidisiplin, tergabung dalam kelompok riset, melibatkan mahasiswa, dan terintegrasi dalam kurikulum. Kelompok riset dijabarkan pada Bab IV poin 4.2. pada Renstra ini.
3. Penelitian hendaknya berkesinambungan, baik secara nasional maupun internasional. Tercermin dalam Indikator Kinerja yang tercantum dalam Bab III poin 3.3 pada Renstra ini.
4. Penelitian sebaiknya diupayakan untuk mendapatkan hibah eksternal dengan tetap memberikan dukungan internal. Pelaksanaannya diatur dalam Pedoman Penyusunan dan Pembiayaan Penelitian di Lingkungan Universitas Bakrie.
5. Penelitian hendaknya ditindaklanjuti dengan publikasi ilmiah maupun perolehan Kekayaan Intelektual (KI), dan diterapkan dalam kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat.

## BAB III

### GARIS BESAR PENELITIAN DAN INDIKATOR KINERJA

#### 3.1. Sasaran Kegiatan Penelitian

Dalam melaksanakan Rencana Strategis Penelitian dan Pengembangan 2021 – 2026, tujuandan sasaran pelaksanaan merupakan titik terukur untuk mencapai misi yang telah ditetapkan. Sasaran ini dirumuskan dengan mempertimbangkan hasil evaluasi diri dan analisis SWOT yang terus menerus dilakukan. Secara garis besar, kegiatan penelitian di lingkungan Universitas Bakrie diarahkan untuk mencapai sasaran-sasaran berikut:

- a. Meningkatnya kemampuan dosen dalam bidang penelitian, dan publikasi ilmiah.
- b. Meningkatnya keterlibatan mahasiswa dalam penelitian dosen dan integrasi hasil penelitian dalam kurikulum.
- c. Meningkatnya jumlah penelitian, dan publikasi ilmiah di tingkat nasional maupun tingkat internasional.
- d. Meningkatnya jumlah publikasi ilmiah pada jurnal nasional terakreditasi dan internasional terindeks di database bereputasi.
- e. Meningkatnya dana yang diperoleh baik dari internal maupun eksternal.
- f. Meningkatnya perolehan Kekayaan Intelektual (KI).
- g. Meningkatnya mitra penelitian dari kalangan industri dan lembaga pemerintahan.
- h. Meningkatnya hasil penelitian yang bisa diterapkan dan dimanfaatkan di masyarakat.

#### 3.2. Langkah Strategis Penelitian

Dalam usaha mencapai sasaran-sasaran tersebut, Universitas Bakrie memusatkan strategi pada pengembangan dan pemberdayaan program studi dengan senantiasa menganalisis dinamika masukan, proses dan luaran yang terjadi. Langkah-langkah strategis yang dilakukan adalah sebagai berikut:

- Pemberdayaan dosen dengan jenjang kepangkatan tertinggi sebagai pengembang kegiatan kelompok penelitian.
- Mengembangkan pusat penelitian yang bertaraf nasional hingga dapat mencapai taraf internasional.
- Meningkatkan kompetensi dosen agar dapat diapresiasi oleh masyarakat, sehingga diharapkan dapat membantu kemandirian program studi secara finansial maupun operasional.

### 3.3. Indikator Kinerja/ *Key Performance Indicator*

Indikator Kinerja penelitian yang harus dicapai oleh setiap program studi dan dosen diberikan secara umum oleh Universitas Bakrie, dan akan lebih dirincipada Rapat Rencana Kerja Tahunan. Indikator kinerja utama yang ditetapkan adalah pencapaian kemandirian finansial dan operasional dalam pelaksanaan penelitian yang berkualitas dan berdampak luas di masyarakat.

**Tabel 2. *Key Performance Indicator***

No	Indikator Kinerja	Target Capaian				
		2022	2023	2024	2025	2026
1	Qs Star-Research	1	1	2	2	2
2	Jumlah Penelitian Dosen	1:5	1:5	1:4	1:4	1:4
3	Rata-rata Dana Penelitian per-Dosen	8 Juta	8 Juta	10 Juta	10 Juta	10 Juta
4	Klaster Peringkat Penelitian Perguruan Tinggi	Madya	Madya	Utama	Utama	Utama
5	Seluruh dosen memiliki publikasi internasional	50%	50%	60%	60%	60%
6	Jumlah KI/Paten	5/0	5/0	10/1	10/1	10/1
7	Jurnal Nasional Terindeks Sinta 1 – 6	10	10	15	15	15
8	Keterlibatan Prodi pada Komersialisasi Hasil Penelitian	10%	10%	15%	15%	15%

### 3.4. Perencanaan Program

Tabel 3. Perencanaan Program

ASPEK STRATEGI	PROGRAM	TARGET	INDIKATOR KINERJA	BASELINE 2020	TAHAPAN				KEBUTUHAN SUMBER DAYA
					Tahun 1	Tahun 2	Tahun 3	Tahun 4	
Review dan Sosialisasi Panduan Hibah 2020	Sosialisasi Panduan XIV Hibah 2020 dan penggunaan dana penelitian sesuai panduan Permen no. 84 tahun 2018 (atau aturan terbaru)	Terlaksana	Tersosialisasinya Panduan XIV Hibah 2020 dan Permen No. 84 Tahun 2018 di kalangan dosen UB	Terlaksana	Terlaksana	Terlaksana	Terlaksana	Terlaksana	Pendanaan
Database Penelitian	Pemutakhiran Data LPP	Tersedia	Tersusunnya <i>database</i> hasil penelitian dosen yang diupload ke Simlitabmas, Netshare, dan di email kepada seluruh dosen	Tersedia	Tersedia	Tersedia	Tersedia	Tersedia	Pendanaan dan SDM Staff
Pengembangan Penelitian sesuai dengan Rencana Induk Penelitian	Pelaksanaan Penelitian Internal oleh Dosen UBakrie	Terlaksana	Terlaksananya Penelitian untuk 4 judul penelitian/prodi dan penelitian antar lembaga (total 44 judul)	Terlaksana	Terlaksana	Terlaksana	Terlaksana	Terlaksana	Pendanaan dan SDM Dosen
	Pelaksanaan Penelitian Hibah Nasional oleh Dosen UBakrie	Terlaksana	Didapatnya min 2 hibah penelitian nasional oleh Dosen UBakrie	Terlaksana	Terlaksana	Terlaksana	Terlaksana	Terlaksana	Pendanaan dan SDM Dosen
	Pelaksanaan Penelitian Hibah Internasional oleh Dosen UBakrie	Terlaksana	Didapatnya min 1 hibah penelitian internasional oleh Dosen UBakrie	Terlaksana	Terlaksana	Terlaksana	Terlaksana	Terlaksana	Pendanaan dan SDM Dosen

ASPEK STRATEGI	PROGRAM	TARGET	INDIKATOR KINERJA	BASELINE 2020	TAHAPAN				KEBUTUHAN SUMBER DAYA
					Tahun 1	Tahun 2	Tahun 3	Tahun 4	
Pengembangan Keilmuan	Penulisan buku ajar atau <i>text book</i> oleh Dosen UBakrie	Terlaksana	Terlaksananya min 2 penulisan buku ajar atau <i>text book</i> oleh Dosen Ubakrie	Terlaksana	Terlaksana	Terlaksana	Terlaksana	Terlaksana	Pendanaan dan SDM Dosen
	Seminar/ Workshop/ Pelatihan bagi Dosen UBakrie dan Staff LPP	Terlaksana	Diseminasi penelitian yang dibiayai UBakrie dalam forum/ jurnal ilmiah dan pelatihan/ workshop untuk meningkatkan kemampuan Dosen UBakrie dalam membuat proposal/ penulisan artikel di prosiding atau jurnal nasional/ internasional	Terlaksana	Terlaksana	Terlaksana	Terlaksana	Terlaksana	Pendanaan dan SDM Dosen dan Staff
Peningkatan dan percepat <i>output</i> dosen UBakrie	Kerjasama dengan Sentra KI	Terlaksana	Terkoodinasinya pengelolaan KI dosen/ staff termasuk inovasi industri untuk komersialisasi	Terlaksana	Terlaksana	Terlaksana	Terlaksana	Terlaksana	Pendanaan, dan SDM Dosen

## BAB IV

### PROGRAM, KEGIATAN DAN *ROADMAP* PENELITIAN

#### 4.1. Bidang Kajian Program dan Topik Unggulan

Pengembangan program penelitian di lingkungan Universitas Bakrie diformulasikan ke dalam program dasar penelitian yaitu “**Penelitian dan Penerapan Ilmu Pengetahuan untuk Pembangunan yang Berkelanjutan dan Berwawasan Global dengan Semangat *Experiential Learning***”. Agar dapat mencapai pembangunan yang berkelanjutan tersebut, agenda penelitian dan pengembangan Universitas Bakrie ditetapkan dalam kerangka bidang kajian sebagai berikut:

1. Mutu, Keamanan, dan Ketahanan Pangan
2. Teknologi, dan Ketahanan Energi Berwawasan Lingkungan
3. Pembangunan Infrastruktur yang Berkelanjutan, dan Kebencanaan
4. Pengembangan Teknologi Informasi Berbasis *Knowledge Based System*
5. Pengembangan Bisnis dan Kewirausahaan untuk UKM dan Perusahaan Besar/Mapan
6. Pengembangan Komunikasi, Branding, Media, dan Budaya
7. Tata Kelola Pemerintahan yang Baik dan Kebijakan Publik bagi Kesejahteraan Masyarakat
8. Pengembangan, Penerapan dan Perekayasaan Akuntansi dalam Pengambilan Keputusan Organisasi
9. Pengembangan Sistem, Proses Manufaktur, dan Jasa
10. Pengembangan Teknologi Informatika yang *Innovative*, dan *Creative*

Pertimbangan yang menjadi landasan agenda penelitian ini adalah kekuatan/ keunggulan UBakrie dilihat dari kapasitas SDM-nya, Kebijakan Dikti di bidang penelitian, masalah yang dihadapi dalam skala nasional maupun global, serta perkembangan keilmuan di masa yang akan datang.

#### **Mutu, Keamanan dan Ketahanan Pangan**

Mutu, keamanan dan ketahanan pangan didefinisikan sebagai kondisi dimana setiap individu mempunyai akses fisik dan finansial untuk mendapatkan pangan yang bermutu, aman, halal, bergizi, dan cukup tersedia sesuai kebutuhan diet untuk dapat hidup sehat. Aspek-aspek penelitian yang dikembangkan dalam bentuk pengembangan metode analisis dan evaluasinya serta pengembangan produk baru. Universitas Bakrie juga merintis kolaborasi dengan melakukan penelitian/pengabdian di dalam perusahaan dengan membahas permasalahan terkait dengan perbaikan proses, evaluasi dan pengembangan produk yang adadi industri pangan. Penelitian dapat berupa percobaan atau analisis yang dilakukan dilaboratorium atau penelitian yang sifatnya survei lapangan dengan tujuan untuk memperkuat ketahanan dan keamanan pangan di Indonesia maupun

global. Adapun topik unggulan dalam bidang kajian ini adalah:

1. Pangan Bermutu, Aman, Halal, Bergizi dan Berkelanjutan
2. Pengembangan Produk Baru
3. Perbaikan Proses dan Evaluasi di Industri Pangan
4. Pangan Fungsional dan Nutrasetikal
5. Sistem Pangan Organik

### **Teknologi dan Ketahanan Energi Berwawasan Lingkungan**

Melakukan penelitian di bidang teknologi dan ketahanan energi yang berwawasan lingkungan dengan tujuan sebagai berikut:

1. Untuk membuka arah pengembangan teori baru atau landasan pengembangan teori baru,
2. Perencanaan proyek/bisnis yang berisi proses pengidentifikasian peluang usaha, perumusan, penganalisaan, dan penyajian hasil telaah potensi bisnis.
3. Pemecahan masalah yang dimulai dari perumusan masalah yang ditindaklanjuti dengan upaya-upaya ilmiah untuk menemukan penyelesaian atau usulan atas penyelesaian masalah tersebut,
4. Pengembangan sistem (usulan suatu design/sistem baru, analisis terhadap suatu *design*/sistem yang ada secara komprehensif, perbandingan terhadap suatu *design*/sistem terhadap *design* lain).

Adapun topik unggulan dalam bidang kajian ini adalah:

1. Efisiensi Energi dan Energi Terbarukan
2. Penerapan Teknologi, Desain dan Model Perbaikan Lingkungan
3. Sistem Analisis Dampak Lingkungan
4. Perubahan Iklim
5. Sistem Sanitasi Lingkungan
6. Dampak, Manajemen dan Mitigasi Bencana dan Kaitannya dengan Lingkungan
7. Tata Lingkungan Perkotaan
8. Kesehatan dan Keselamatan Kerja
9. Valuasi Ekonomi, Sumber Daya Alam dan Lingkungan

### **Pembangunan Infrastruktur yang Berkelanjutan dan Kebencanaan**

Penelitian yang bertujuan untuk membangun sebuah sistem konstruksi atau proyek konstruksi secara keseluruhan maupun keterkaitan dan interaksi antar elemen pembentuknya. Penelitian dalam bidang pembangunan infrastruktur yang berkelanjutan dapat dilaksanakan dalam lima pilihan bentuk yaitu: studi komparatif, studi evaluatif, analisis perancangan sistem, rancang- bangun sistem, dan pemodelan simulasi. Adapun topik unggulan dalam bidang kajian ini adalah:

1. *Advanced Structure Engineering*
2. Teknologi Bahan Konstruksi
3. Manajemen Proyek dan Konstruksi
4. Rekayasa dan Manajemen Transportasi
5. Rekayasa Gempa dan Dinamika Struktur
6. Rekayasa Geoteknik
7. Rekayasa Keairan

### **Pengembangan Teknologi Informasi berbasis *Knowledge Based System***

Pengembangan teknologi informasi yang mengedepankan *knowledge based system* merupakan salah satu kepakaran utama yang dimiliki oleh Universitas Bakrie. Pelaksanaan program dapat dilakukan melalui pilihan: studi komparatif, studi evaluatif, analisis perancangan sistem, rancang bangun sistem, dan pemodelan simulasi. Adapun topik unggulan dalam bidang kajian ini adalah:

1. *Software Engineering*
2. Sains Data
3. Teknologi Informasi, dan Komunikasi Terbarukan

### **Pengembangan Bisnis & Kewirausahaan untuk UKM dan Perusahaan Besar/Mapan**

Penelitian dasar maupun terapan untuk keefektifan, kemajuan, dan pertumbuhan perusahaan baik di tingkat individu, kelompok, maupun organisasi. Bidang yang dikaji terkait dengan pengembangan strategi bisnis, entrepreneurship dan intrapreneurship, inovasi & kreativitas, manajemen perubahan, kepemimpinan, maupun praktek terkini dari fungsi-fungsi manajemen (keuangan, pemasaran, Sumberdaya Manusia, dan operasi). Konteks bisnis positif (berkontribusi bagi masyarakat luas) serta beretika, dan perkembangan teknologi digital akan mendapatkan perhatian dalam kajian-kajian yang dilakukan. Adapun topik unggulan dalam bidang kajian ini adalah:

1. Kepemimpinan dan Bisnis Positif
2. *People Analytic & Green HRM*
3. *Green Finance & Financial Technology*
4. *Green & Digital Marketing*
5. *Inventory Management Modeling in Renewable Industry*
6. *WMS for Construction Projects*
7. *SME Product Packaging*
8. Bisnis dan *Sustainability*
9. *The Future of Work*
10. Transformasi Organisasi

11. Manajemen Inovasi & *Coorporate Entrepreneurship*
12. *Sustainability-Oriented Innovation*
13. Bisnis Digital dan *Industry 4.0*

### **Pengembangan Komunikasi, *Branding*, Media, dan Budaya**

Penelitian di bidang ini dapat berupa penelitian kualitatif dan kuantitatif yang diarahkan pada program yang hasilnya dapat langsung diterapkan sebagai bagian dari pengabdian kepada masyarakat. Pengembangan komunikasi disusun berdasarkan kaidah keilmuan yang dapat dilakukan bekerja sama dengan institusi di luar Universitas Bakrie yang meliputi analisis situasi pada institusi terkait, pemecahan masalah hingga rekomendasi output dalam bidang pengembangan komunikasi untuk penyebaran informasi. Adapun topik unggulan dalam bidang kajian ini adalah:

1. Komunikasi Pemasaran dan *Branding*
2. Komunikasi Perusahaan dan Hubungan Publik
3. Budaya dan Media Komunikasi

### **Tata Kelola Pemerintahan yang Baik dan Kebijakan Publik bagi Kesejahteraan Masyarakat**

Penelitian di bidang ini berupaya untuk menghasilkan masukan spesifik dan komprehensif bagi penyusun kebijakan publik. Penelitian dapat berupa: penelitian murni/terapan, studi kasus, pengembangan sistem, perancangan proyek politik, analisis kebijakan, dan studi kelayakan. Adapun topik unggulan dalam bidang kajian ini adalah:

1. Diplomasi Internasional (*International Diplomacy*)
2. Demokratisasi (*Democratization*)
3. Tata Kelola Pemerintahan dan Reformasi Birokrasi (*Good Governance and Bureaucratic Reform*)
4. Ekonomi Politik dan Studi Pembangunan Berkelanjutan (*Political Economy and Sustainable Development*)
5. Geopolitik Energi (*Geopolitics of Energy*)

### **Pengembangan, Penerapan, dan Perekayasaannya Akuntansi dalam Pengambilan Keputusan Organisasi**

Adapun topik unggulan dalam bidang kajian ini adalah:

1. Akuntansi Keuangan, Akuntansi Manajemen dan Auditing
2. Tata Kelola Perusahaan, Perpajakan, dan Pasar Modal
3. Sistem Informasi Akuntansi

### **Pengembangan Sistem, Proses Manufaktur dan Jasa**

Adapun topik unggulan dalam bidang kajian ini adalah:

1. Sistem Manufaktur dan Digital Industri
2. Rekayasa dan Optimasi Sistem Logistik/Rantai Pasok
3. Rekayasa Sistem Kerja, Faktor Manusia dan Ergonomi
4. Rekayasa Produktivitas
5. Rekayasa Sistem Manufaktur dan Jasa
6. Perancangan Sistem Industri dan Ekonomi Teknik

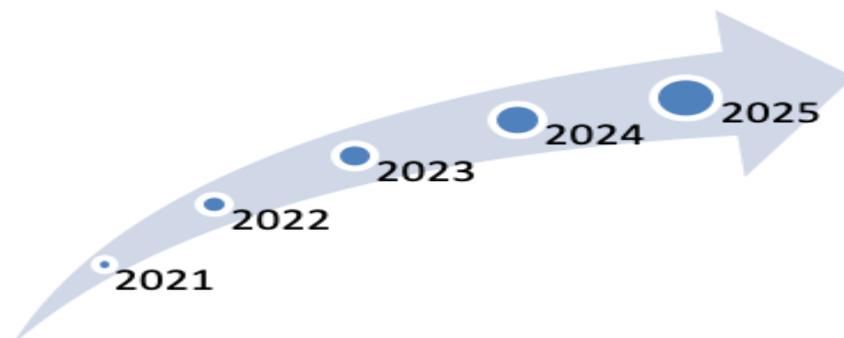
### **Pengembangan Teknologi Informatika yang Innovative dan Creative**

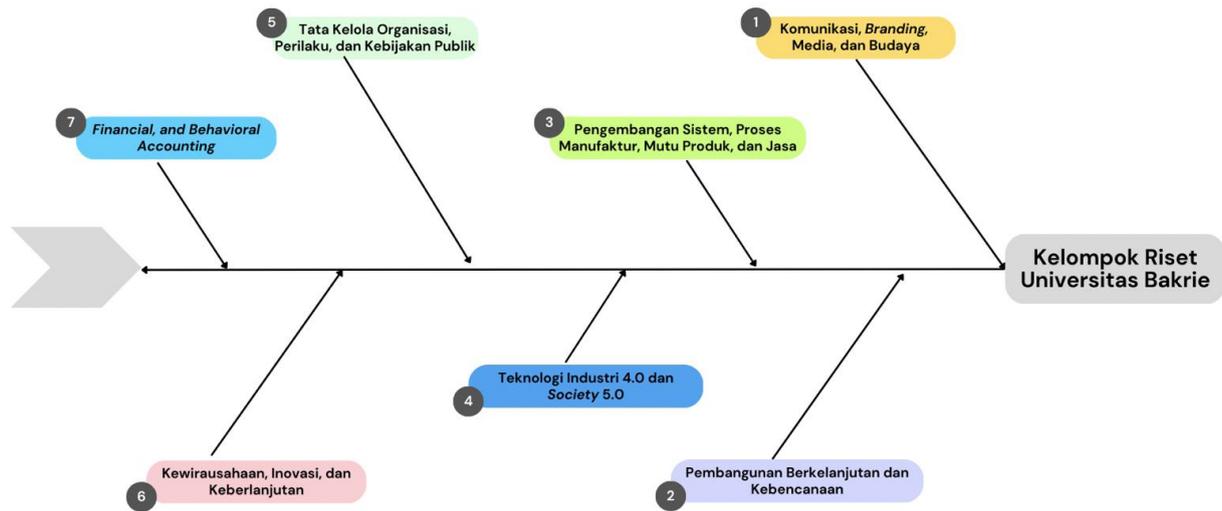
Adapun topik unggulan dalam bidang kajian ini adalah:

1. *Artificial Intelligence*
2. *Cyber Security*
3. *Mobile Computing*
4. *Next Generation Networks*
5. *Media Informatics*
6. *Data Informatics*

#### **4.2. Kelompok Riset**

Kelompok riset dan laboratorium riset di Universitas Bakrie mengacu pada Bidang Kajian dalam Rencana Strategis Penelitian Universitas Bakrie.





**Gambar 1. Kelompok Riset Universitas Bakrie**

Terdapat bukti legal formal keberadaan kelompok riset, dan laboratorium riset. Memiliki produk riset yang berdaya saing internasional dan kelompok riset memiliki produk riset yang bermanfaat untuk menyelesaikan permasalahan di masyarakat. Laboratorium riset mendapatkan pendanaan dari Universitas Bakrie maupun dari luar, diantaranya:

1. Kelompok Riset Komunikasi, *Branding*, Media, dan Budaya

Bidang kajian yang masuk dalam kelompok riset ini adalah Pengembangan Komunikasi, Branding, Media, dan Budaya. Kelompok riset ini telah memiliki penelitian dasar, penelitian terapan, dan penelitian pengembangan. Penelitian dasar pada kelompok riset ini diantaranya:

- a. Identifikasi Korupsi Komunikasi Akademisi dan Kaitannya dengan Personal Branding (2021)
- b. *Forest Bathing – New Balinese Roots of the Wellness Therapy and Disaster Risk Reduction Effort in Mt. Batur Geopark, Bangli Regency*
- c. Analisis Program Komunikasi Kesehatan Berdasarkan Perspektif *Brand Resonance* Studi kasus: Tingkat *Engagement* Duta GenRe terhadap program Generasi Berencana (GenRe) - BKKBN
- d. Geo Branding di Indonesia : Model Komunikasi Lingkungan dan Optimalisasi Pemanfaatan Media
- e. Pemetaan Potensi Branderpreneurship untuk Pengembangan Aplikasi Strategi Branding Digital UMKM Menuju Pasar Metaverse

Penelitian terapan pada kelompok riset ini diantaranya:

- a. Rebranding Destinasi Wilayah Terdampak Bencana: Implementasi Mitigasi Bencana Dalam Kebijakan Pariwisata Pemerintah Daerah
- b. Pembuatan Game versi Alfa Pencegahan Kekerasan Seksual sebagai Produk Inovasi Kampanye Pemasaran Sosial

Penelitian pengembangan pada kelompok riset ini diantaranya:

- a. Peningkatan Kapasitas Organisasi Desa Wisata untuk Membentuk *Destination Branding*: Kerja Sama Universitas Bakrie PT Energi Mega Persada dalam Pemberdayaan dan Peningkatan Ekonomi Masyarakat Di Provinsi Riau
- b. Program *Geotourism-Coffee*: Geowisata Kopi di Kecamatan Ulubelu, Kabupaten Tanggamus, Provinsi Lampung

## 2. Kelompok Riset Pembangunan Berkelanjutan dan Kebencanaan

Bidang kajian yang masuk dalam kelompok riset ini adalah Pembangunan Infrastruktur yang Berkelanjutan dan Kebencanaan, selain itu mencakup bidang kajian Teknologi, dan Ketahanan Energi Berwawasan Lingkungan. Kelompok riset ini telah memiliki penelitian dasar, penelitian terapan, dan penelitian pengembangan. Penelitian dasar pada kelompok riset ini diantaranya:

- a. Optimasi Desain Lantai Gedung Fasilitas Umum akibat Beban Ledakan Bom untuk Meningkatkan Keselamatan Penghuni
- b. Keanekaragaman dan Aktivitas Mikroba Pada Sampah Mikroplastik di Laut
- c. Perancangan Sistem Pengelolaan Sampah di Universitas Bakrie untuk Integrasi Bangunan Kampus yang Berkelanjutan
- d. Pemanfaatan Larva *Black Soldier Fly* (BSF) sebagai Solusi Pereduksi Limbah *Grease* dari Industri Pangan untuk Mendukung *Green Economy* dan Mitigasi Dampak Perubahan Iklim
- e. Ekstraksi Lemak dan Isolasi Protein dari *Dried Black Soldier Fly Larvae* (BSFL) sebagai *Ingredient* Pangan untuk Mendukung *Zero Waste* dan *Circular Economy*

Penelitian terapan pada kelompok riset ini diantaranya:

- a. Produksi Biogas Dari Pemanfaatan POME dan Tanah Gambut Sebagai Upaya Penurunan Emisi Gas Rumah Kaca
- b. *Sustainable House* dengan Penerapan Teknologi Pengolahan Sampah dan *Rain Water Harvesting* (RWH) sebagai Mitigasi Perubahan Iklim

Penelitian pengembangan pada kelompok riset ini diantaranya:

- a. Rencana Elemen Struktur Bangunan Fasilitas Umum yang Tahan Terhadap Beban Ledakan
- b. Pengolahan Sampah Organik Berbasis Budidaya *Maggot Black Soldier Fly*, dan Penciptaan Aplikasi Android Pengumpul Sampah Terintegrasi untuk Mendukung *Zero Waste*

- c. *Advanced Geo Calculation for Infra-Structure Problem*
  - d. Integrasi *Zero Waste* dan Agrowisata dalam Pertanian Berkelanjutan melalui Budidaya Larva *Black Soldier Fly* (BSF)
  
3. Kelompok Riset Pengembangan Sistem, Proses Manufaktur, Mutu Produk, dan Jasa  
Bidang kajian yang masuk dalam kelompok riset ini adalah Pengembangan Sistem, Proses Manufaktur, dan Jasa. Selain itu mencakup bidang kajian Mutu, Keamanan, dan Ketahanan Pangan. Kelompok riset ini telah memiliki penelitian dasar, dan penelitian terapan. Penelitian dasar pada kelompok riset ini diantaranya:
  - a. *Reposisi Empty Container* dengan Pendekatan *Periodic* dan *Continous Review System*
  - b. Karakterisasi Sifat Fisikokimia dan Fungsional Sayuran Sebagai Dasar Pengembangan Minuman Fungsional
  - c. Karakterisasi Proses Pengolahan Biji Kakao untuk Dikembangkan Sebagai Minuman Fungsional
  - d. Identifikasi Parameter Fisik Tanah Lahan Budidaya, Proses Pengolahan dan Profil Sensori Kopi Arabika Java Preanger
  - e. Pengembangan Mi Instan Kaya Serat dengan Inkorporasi Hasil Samping Pengolahan Pangan Lokal dan Pembentukan Ikatan Silang Protein EnzimatisPenelitian terapan pada kelompok riset ini diantaranya:
  - a. Sistem Pengelolaan Darah Di Indonesia dengan Mempertimbangkan Ketidakpastian *Demand* dan *Supply*
  - b. Aplikasi Klasifikasi Mutu Beras Organik berbasis Android
  
4. Kelompok Riset Teknologi Industri 4.0 dan *Society 5.0*  
Bidang kajian yang masuk dalam kelompok riset ini adalah Pengembangan Teknologi Informasi Berbasis *Knowledge Based System*, dan Pengembangan Teknologi Informatika yang *Innovative*, dan *Creative*. Kelompok riset ini telah memiliki penelitian dasar, dan penelitian terapan. Penelitian dasar pada kelompok riset ini diantaranya:
  - a. HD3RiQA: Metode Pengukuran Kualitas Gambar Menggunakan Rujukan Tereduksi Untuk Citra *High Dynamic Range* (HDR)
  - b. Analisis Sentimen Multi-label Berdasarkan Karakteristik Sensori Kualitas Makanan pada Data Ulasan Restoran di Google Maps
  - c. Digital Marketing Sebagai Strategi Meningkatkan Pemasaran Desa Wisata di Kawasan Tapal Kuda Jawa Timur
  - d. Analisis Opini Masyarakat Mengenai Perubahan Iklim Pada Media Sosial TwitterPenelitian terapan pada kelompok riset ini adalah Sistem Otomatisasi Bangunan (BAS):

## Pengindraan Suhu Ruang Jarak Jauh Via TCP/IP.

### 5. Kelompok Riset Tata Kelola Organisasi, Perilaku dan Kebijakan Publik

Bidang kajian yang masuk dalam kelompok riset ini adalah Tata Kelola Pemerintahan yang Baik dan Kebijakan Publik bagi Kesejahteraan Masyarakat. Kelompok riset ini telah memiliki penelitian dasar. Penelitian dasar pada kelompok riset ini diantaranya:

- a. Pemanfaatan, Alokasi, dan Distribusi Air di Jakarta: Tantangan dan Peluang untuk Pengelolaan Air secara Berkelanjutan dan Adil oleh Perusahaan Daerah Minum (PDAM) DKI Jakarta
- b. Mekanisme Difusi Kebijakan Global dalam Proses Deliberasi RUU Perlindungan Data Pribadi di Indonesia
- c. Pemetaan Politik Indonesia Menjelang Pemilu 2024
- d. Evaluasi Publik terhadap Lembaga Negara

### 6. Kelompok Riset Kewirausahaan, Inovasi, dan Keberlanjutan (*Entrepreneur, Innovation, and Sustainability*)

Bidang kajian yang masuk dalam kelompok riset ini adalah Pengembangan Bisnis dan Kewirausahaan untuk UKM dan Perusahaan Besar/Mapan. Kelompok riset ini telah memiliki penelitian dasar, penelitian terapan, dan penelitian pengembangan. Penelitian dasar pada kelompok riset ini diantaranya:

- a. Strategi Pengembangan Galeri Investasi BEI Melalui Peningkatan Minat Mahasiswa Berinvestasi Saham (Studi Pada Galeri Investasi BEI Perguruan Tinggi di Wilayah Jakarta Selatan dan Sekitarnya)
- b. Penerapan *E-Culture* dalam *Hybrid Working Model*: Studi Kasus di Industri Perbankan
- c. Optimalisasi Portofolio Saham Indeks Value 30 dan Indeks Growth 30 dengan Menggunakan Pendekatan Model Markowitz dan Model Sharpe
- d. *Strategic Agility* CEO dalam *Sustainability*: Studi Kasus Inisiatif *E-Mobility*

Penelitian terapan pada kelompok riset ini diantaranya:

- a. Model Penerapan Kepemimpinan Positif dalam Transformasi Perusahaan
- b. Bangkit!: Pengembangan *Platform Digital Learning* Berbasis Web dan *Mobile* Untuk Pengelolaan Resiliensi Profesional

Penelitian pengembangan pada kelompok riset ini adalah Aplikasi Manajemen Persaingan Usaha di Bidang PPK (Pengusaha Pengurusan Jasa Kepabeanan).

### 7. Kelompok Riset *Financial and Behavioral Accounting*

Bidang kajian yang masuk dalam kelompok riset ini adalah Pengembangan, Penerapan, dan

Perekayaan Akuntansi dalam Pengembalian Keputusan Organisasi. Kelompok riset ini telah memiliki penelitian dasar. Penelitian dasar pada kelompok riset ini diantaranya:

- a. Anteseden dan Konsekuensi Konflik Peran Auditor di Era Pandemi Covid 19
- b. Pengaruh Independensi dan Tanggung Jawab Hasil Terhadap Kepatuhan Bawahan Atas Tekanan dari Atasan untuk Melakukan Perilaku Taketis: Studi Eksperimen.



### 4.3. Integrasi Penelitian dalam Pembelajaran

Sesuai dengan Standar Nasional Pendidikan Tinggi, penelitian harus dapat terintegrasi dalam pembelajaran agar seluruh mahasiswa baik secara langsung maupun tidak langsung dapat memperoleh manfaat dari penelitian yang dilakukan oleh Dosen. Bentuk integrasi dalam pembelajaran wajib tertuang dalam Rencana Pembelajaran Semester (RPS) mata kuliah. Integrasi penelitian dalam pembelajaran disesuaikan dengan tujuan dan sasaran pembelajaran mata kuliah yang terkait. Integrasi penelitian dalam pembelajaran dapat berupa:

- a. Penggunaan luaran penelitian sebagai referensi bahan kuliah. Luaran tersebut dapat berupa artikel, modul, dan buku.
- b. Kegiatan penelitian juga dapat dijadikan sebagai studi kasus. Dosen dapat menampilkan *case study* berupa permasalahan untuk didiskusikan, dan/atau menampilkan video kegiatan penelitian.
- c. Topik dalam sistem pembelajaran.

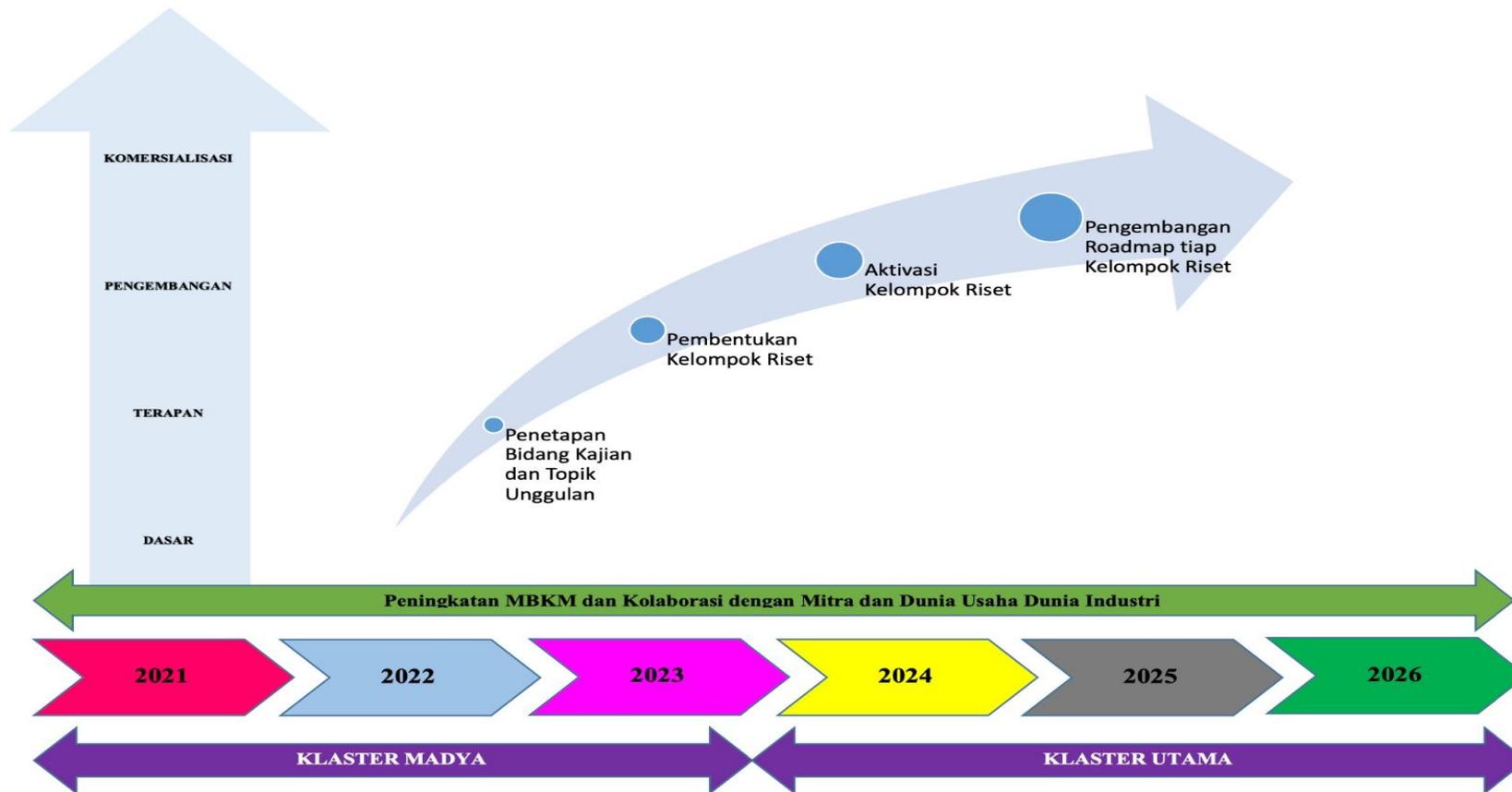
### 4.4. Rencana Program dan Kegiatan

Universitas Bakrie menyusun rencana program dan kegiatan berdasarkan masukan dari rencana kerja tahunan masing-masing program studi. Pelaksanaannya dilakukan melalui mekanisme Rapat Rencana Kerja Tahunan yang diselenggarakan pada awal kwartal keempat menjelang tahun yang akan direncanakan. Seluruh program studi yang saat ini dimiliki oleh Universitas Bakrie akan memberikan paparan rencana program dan kegiatannya. Penekanan utama yang diberikan Rektorat adalah agar setiap program studi dapat memaksimalkan potensi dosen dan dampak dari karya dosen dalam usaha meningkatkan kemandirian program studi. Secara garis besar, rencana program dan kegiatan setiap prodi di Universitas Bakrie dicapai melalui langkah-langkah berikut:

- Pemberdayaan dosen dengan jenjang kepangkatan tertinggi sebagai pengembang kegiatan kelompok penelitian.
- Mengembangkan pusat penelitian yang bertaraf nasional hingga dapat mencapai taraf internasional.
- Meningkatkan jumlah perolehan Kekayaan Intelektual (KI).
- Meningkatkan kerjasama dengan lembaga mitra nasional maupun internasional.
- Meningkatkan publikasi nasional dan internasional.
- Meningkatkan budaya kompetensi pengabdian berdasarkan hasil penelitian dan penulisan jurnal ilmiah.
- Meningkatkan kemandirian program studi secara finansial maupun operasional.

#### 4.5. Roadmap Penelitian

Rencana Strategis Penelitian memayungi tema penelitian Universitas, memuat peta jalan yang terdiri dari 7 kelompok riset penelitian dan terbagi atas penelitian dasar, penelitian terapan, penelitian pengembangan, dan penelitian komersialisasi.



Gambar 2. Roadmap Penelitian Universitas Bakrie

## **BAB V**

### **POLA PELAKSANAAN, PEMANTAUAN DAN EVALUASI**

Penelitian di lingkungan Universitas Bakrie melibatkan empat pihak penting yang saling mendukung yaitu Lembaga Penelitian dan Pengembangan (LPP), Lembaga Pengabdian kepada Masyarakat (LPkM), Pusat Inovasi dan Inkubator Bisnis (PIIB), dan para dosen yang tergabung dalam Program Studi. Fungsi dari LPP, LPkM, dan PIIB adalah melaksanakan perencanaan strategis di tingkat Universitas serta memfasilitasi pelaksanaan kegiatannya. Seluruh pihak bekerjasama memastikan adanya keterkaitan antara penelitian, pengabdian, inovasi, dan pembelajaran. Sedangkan dosen peneliti/pelaksana PkM/inovator dari Program Studi adalah pelaku utama yang menjalankan. Seluruh pihak saling bekerjasama demi kelancaran dan keberhasilan penelitian dan aplikasi hasil-hasil penelitian di masyarakat.

Pedoman lengkap penelitian dapat dilihat pada Surat Keputusan Rektor Universitas Bakrie Nomor 003/P/UB/R/XI.2023 tentang Pedoman Penyusunan dan Pembiayaan Penelitian di Lingkungan Universitas Bakrie. Pedoman lengkap tentang pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat dapat dilihat pada Surat Keputusan Rektor Universitas Bakrie Nomor 012/P/UB/R/XII.2020 tentang Pedoman Pengabdian kepada Masyarakat untuk Dosen di Lingkungan Universitas Bakrie. Sedangkan Pedoman Hibah Inovasi dapat dilihat pada Surat Keputusan Rektor Universitas Bakrie Nomor 013/P/UB/R/XII.2020. Di dalam tiga surat keputusan ini dimuat informasi berupa mekanisme/aturan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dimulai dari pemasukan proposal sampai proses laporan akhir penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan inovasi.

Pengelolaan penelitian, pengabdian, dan inovasi dimulai dari perencanaan, pelaksanaan penelitian maupun monitoring dan evaluasi (monev) yang difasilitasi oleh LPP, LPkM (Lembaga), dan PIIB (Unit). Di setiap awal semester, LPP, LPkM, dan PIIB mengundang dosen melalui email untuk mengajukan proposal. Pada awal pengajuan proposal, proposal di-*review* oleh *reviewer* yang ditunjuk oleh Lembaga. Setelah melalui tahap ini, Lembaga mengkoordinasi mulai dari pembuatan kontrak kerja sampai proses monev seluruh penelitian baik yang didanai oleh internal dan eksternal. Proses evaluasi juga dilaksanakan pada tahap akhir penelitian untuk memastikan bahwa hasil penelitian sesuai dengan tujuan yang ditetapkan di awal.

Untuk mendiseminasikan hasil penelitian, LPP, LPkM, dan PIIB mewadahi kegiatan ini dalam bentuk Seminar Internal. Seminar Internal dilaksanakan secara berkala dan dikoordinasikan oleh

Lembaga secara terpisah dengan mengundang dosen dan mahasiswa di lingkungan Universitas Bakrie. Sarana email dan papan pengumuman menjadi alat untuk menginformasikan kegiatan Seminar Internal.

## **BAB VI**

### **PENUTUP**

Rencana Strategis Penelitian dan Pengembangan (RENSTRA) Universitas Bakrie tahun 2021 – 2026 ini diharapkan mampu menghasilkan penelitian yang berkualitas. Rencana Strategis Penelitian dan Pengembangan (RENSTRA) menjadi pedoman dasar bagi peneliti untuk terus-menerus mengembangkan dan memperbarui peta jalan penelitiannya sehingga pada akhirnya akan memunculkan keunggulan dan kepakaran bagi Universitas Bakrie baik secara nasional maupun internasional.

Dengan keunggulan dan kepakaran yang dimiliki maka diharapkan ke depannya dosen Universitas Bakrie akan mampu untuk berkompetisi meraih kesempatan-kesempatan penelitian yang lebih luas dan mempublikasi penelitiannya dalam skala nasional (jurnal terakreditasi Sinta 1 – Sinta 6), dan skala internasional (jurnal internasional bereputasi). Tentunya penelitian yang memiliki luaran Kekayaan Intelektual (KI), bernilai komersial, serta mendapatkan pengakuan masyarakat juga menjadi harapan ke depan. Hasil-hasil penelitian di Universitas Bakrie dapat diwujudkan dalam bentuk teknologi tepat guna yang memiliki manfaat langsung bagi masyarakat luas melalui program pengabdian kepada masyarakat, menyebabkan pengabdian yang dilakukan dosen menjadi relevan dan bermutu.